



รายงานผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการ
คณะพยาบาลศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ 2569 รอบ 6 เดือน
(1 ต.ค. 68 - 31 มี.ค. 69)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวม พบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาหวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะพยาบาลศาสตร์
มหาวิทยาลัยพะเยา
มีนาคม 2569

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEx โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 -2570) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะพยาบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				ผลดำเนินการ	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ
1.1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านการจัดการเรียนการสอน)	15	2,120,000	350,240	1,899,760	15.57	6	33.33
1.2 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต (ด้านคุณภาพนิสิต)	4	630,000	149,877	480,123	23.79	3	23.79
2. การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน	6	670,000	40,000	1,160,000	3.33	10	10.00
3. การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม	3	135,000	47,207	262,793	15.23	8	37.50
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	30	3,130,000	622,944.16	1,132,055.84	35.50	13	38.46
รวม	58	6,685,000	1,060,391.16	4,664,608.84			

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะพยาบาลศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต										
694101189	โครงการการจัดการเรียนการสอนคณะพยาบาลศาสตร์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	42.50	200,000	85,000	42.50	1 ก.พ. 69 - 30 มิ.ย. 69	1	42.50	คณะพยาบาลศาสตร์
694101834	โครงการจัดทำหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต พ.ศ. 2570	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	70,000	0	0	1 พ.ย. 68 - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101835	โครงการนิสิตพยาบาล UP สู่การเป็นพลเมืองโลก (UP nursing students Toward Global Citizenship)	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	700,000	0	0	1 มี.ค. - 30 ส.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101836	โครงการบ่มเพาะอัตลักษณ์นิสิตพยาบาลศาสตร์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	250,000	0	0	1 พ.ย. 68 - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101839	โครงการฝึกภาคปฏิบัติสาขาพยาบาลศาสตร์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	26.52	1,000,000	265,240	26.52	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	26.52	คณะพยาบาลศาสตร์
694101849	โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนวิชาการกับนานาชาติ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	30,000	0	0	1 พ.ค. - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101833	โครงการ Mental Health Wellness for SoN students	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	100,000	0	0	1 ม.ค. - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101853	โครงการสัมมนาวิชาการนิสิตพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	30,000	0	0	1 มี.ค. - 30 ก.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101858	โครงการสัมมนาการจัดการเรียนการสอนคณะพยาบาลศาสตร์ ปีการศึกษา 2568	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	80,000	0	0	1 มี.ค. - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน										
694104015	ทุนสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัย	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	300,000	0	0	1 ต.ค. 68 - 28 ก.พ. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
684101842	โครงการพัฒนานวัตกรรมบริการวิชาการเฉพาะทางร่วมกับทีมสหวิชาชีพ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	50,000	0	0	1 - 31 มี.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101843	โครงการพัฒนาระบบดิจิทัลติดตามและรายงานผลขอทุนวิจัยและการตีพิมพ์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	30,000	0	0	1 - 31 ม.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101850	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	60,000	0	0	1- 28 ก.พ 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101851	โครงการสนับสนุนการนำเสนอผลงานระดับชาติและนานาชาติ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	200,000	0	0	1 ธ.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101856	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนบทความวิจัยตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	100,000	0	0	1 - 30 มิ.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101857	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอทุนภายนอก	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	80,000	0	0	1 - 31 ธ.ค. 68	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101852	โครงการสนับสนุนอาจารย์ผลิตนวัตกรรมการเรียนการสอน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	20.00	200,000	40,000	20.00	1 พ.ย. 68 - 30 ส.ค. 69	1	20.00	คณะพยาบาลศาสตร์
694101856	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการเขียนบทความวิจัยตีพิมพ์ระดับชาติและนานาชาติ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	100,000	0	0	1 - 30 มิ.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101857	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอทุนภายนอก	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	80,000	0	0	1 - 31 ธ.ค. 68	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคม										
694103015	โครงการต้นกล้าวัฒนธรรมสืบสานสู่สากล (ศูนย์เด็ก)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	33.30	25,000	8,325	33.30	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	33.30	คณะพยาบาลศาสตร์
694103016	โครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาการเด็ก ระยะ 2 (ศูนย์เด็ก)	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	30,000	0	0	1 ต.ค. 68 - 30 มิ.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694103017	โครงการพยาบาลจิตอาสาเพื่อพัฒนาวิชาชีพ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	59.75	50,000	29,877	59.75	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	59.75	คณะพยาบาลศาสตร์
694105018	โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัยใส่ใจทุกด้าน (ศูนย์เด็ก)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	18.01	50,000	9,005	18.01	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	18.01	คณะพยาบาลศาสตร์
694101837	โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาวิชาชีพ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	60,000	0	0	1 ธ.ค. 68 - 31 ส.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101838	โครงการประชุมวิชาการประจำปี	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	50,000	0	0	1 - 31 ส.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101841	โครงการพัฒนาชุดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาวะที่มีผลต่อพฤติกรรมสุขภาพ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	35,000	0	0	1 - 28 ก.พ. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101190	โครงการจัดทำหลักสูตรศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอายุต่ำกว่า 3 ปี คณะพยาบาลศาสตร์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	10,000	0	0	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล										
694101191	โครงการเตรียมการรับรองสถาบันจากสภาวิชาชีพ	ดำเนินการแล้วเสร็จ และได้รับการรับรองสถาบันการศึกษาพยาบาลเป็นระยะเวลา 4 ปี	100	150,000	150,000	100	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	100	คณะพยาบาลศาสตร์
694101192	โครงการเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ EdPEX 300 การศึกษาตามเกณฑ์ การประกันคุณภาพองค์กรเพื่อความเป็นเลิศ (EdPEX)	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	100,000	0	0	1 ม.ค. 69 - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101195	โครงการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์คณะพยาบาลศาสตร์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	150,000	0	0	1 ธ.ค. 68 - 30 ส.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101196	โครงการรับการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร AUN QA	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	80,000	0	0	1 ม.ค. 69 - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101197	โครงการวันสถาปนาคณะ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	20,000	0	0	1 - 30 ก.ย. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101198	โครงการส่งเสริมค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี (OD)	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	400,000	0	0	1 พ.ค. 69 - 31 ส.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
694101840	โครงการพัฒนาความร่วมมือกับสถาบันนานาชาติเพื่อนิสิตพยาบาลสู่พลเมืองโลก	ดำเนินการแล้วเสร็จ และมีการ MOU จำนวน 1 สถาบัน คือ Chang Gung University of Science and Technology (ไต้หวัน)	100	300,000	281,145.66	93.72	1 พ.ย. 68 - 28 ก.พ. 69	1	100	คณะพยาบาลศาสตร์
694101854	โครงการสายใยครู-ศิษย์พยาบาล 2026	ดำเนินการแล้วเสร็จ	100	100,000	93,163.50	93.16	1 - 31 ม.ค. 69	1	100	คณะพยาบาลศาสตร์
694101855	โครงการสืบสานวัฒนธรรมวิชาชีพพยาบาล	อยู่ระหว่างดำเนินการ	52.17	230,000	120,000	52.17	1 ม.ค. - 20 ก.ย. 69	1	52.17	คณะพยาบาลศาสตร์
694101848	โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนหลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต และพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	135,000	0	0	1 ม.ค. 69 - 30 ส.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101847	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนาองค์กร (KM)	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	25,000	0	0	1 มิ.ย. - 30 ส.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101193	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศออนไลน์ (ศูนย์เด็ก)	ยังไม่ได้ดำเนินการ	0	10,000	0	0	1 ต.ค. 68 - 31 มี.ค. 69	1	0	คณะพยาบาลศาสตร์
694101194	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (ศูนย์เด็ก)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	15.73	55,000	8,635	15.73	1 ต.ค. 68 - 30 ก.ย. 69	1	15.73	คณะพยาบาลศาสตร์

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา (Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

1. การวัดผลการดำเนินงาน (Performance Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะพยาบาลศาสตร์รอบ 6 เดือนประจำปี พ.ศ. 2569 พบว่า คณะฯ มีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Score Card ดังนี้

ด้านการเงิน (อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน คุ่มค่า คุ่มทุน ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

คณะพยาบาลศาสตร์มีการใช้จ่ายเงินงบประมาณในโครงการอย่างคุ้มค่าเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ บรรลุตามวัตถุประสงค์ตามที่ผู้รับผิดชอบโครงการกำหนด ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจในการดำเนินงาน และมีผลงานตามตัวชี้วัดที่คณะกำหนด

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้า พึงพอใจ)

คณะพยาบาลศาสตร์มีการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ตามพันธกิจของคณะ และสถาบันในด้านวิชาการ ด้านการวิจัยและการบริการวิชาการ ด้านการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งมีเป้าหมายในการผลิตบัณฑิตจำนวนเป็นปีที่สภาวิชาชีพกำหนด ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและตลาดแรงงาน ผลิตบัณฑิตมีคุณภาพ มีสมรรถนะตามที่สภาวิชาชีพการพยาบาลกำหนด

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นใดที่ดีมีประสิทธิผล สามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข) วัดประสิทธิผลของระบบการทำงาน เช่น คุณภาพหลักสูตรที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน (AUN-QA) และจำนวนโครงการวิจัย/นวัตกรรมที่ได้รับการเผยแพร่

คณะพยาบาลศาสตร์มีกระบวนการดำเนินงานแบบบูรณาการโครงการของฝ่ายงานต่าง ๆ เชื่อมโยงตัวชี้วัดของคณะพยาบาลศาสตร์และ Flagship KPI ของมหาวิทยาลัย ในปีงบประมาณ 2568 แต่อย่างไรก็ตามก็มีประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไขคือการปรับปรุงกิจกรรม ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เข้าร่วมโครงการ และประเมินกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการดำเนินงานให้มากขึ้น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิผลในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน) วัดความพร้อมของทรัพยากรบุคคลและองค์กร เช่น ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ หรือการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเรียนการสอน

คณะพยาบาลศาสตร์มีกระบวนการจัดการความรู้ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนาระบบงานในการขอตำแหน่งวิชาการของสาขาวิชาการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จนได้แนวปฏิบัติที่ดีในการขอตำแหน่งวิชาการ ส่งผลให้อาจารย์มีการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการเพิ่มมากขึ้น

2. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินงาน (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะพยาบาลศาสตร์ รอบ 6 เดือนประจำปี พ.ศ. 2569 พบว่า คณะพยาบาลศาสตร์มีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไปเป็นไปตามเป้าหมายของคณะ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคตตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน (Financial):

คณะพยาบาลศาสตร์กำหนดกรอบงบประมาณในการวางแผนการบริหารงานและการทำโครงการประจำปีตามกระบวนการ PDCA พิจารณาการจัดสรรงบประมาณกระจายตามพันธกิจ รวมถึงเงินสำรองรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยง และเสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะ กำกับติดตามการใช้ระบบบัญชี 3 มิติในการดำเนินการ และการรายงานการเงินแก่คณะกรรมการประจำคณะทุกไตรมาส เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการดำเนินโครงการได้อย่าง ทันท่วงที และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบประมาณให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานเร่งหาแหล่งรายได้เสริมจากศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ด้านลูกค้า (Customer):

คณะพยาบาลศาสตร์ใช้กระบวนการรับฟังเสียงของนิสิตและศิษย์เก่า ผู้สอน ผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อหลักสูตรและบริการของคณะอย่างต่อเนื่อง มีการวิเคราะห์ข้อมูล นำมาพิจารณาเพื่อพัฒนาหลักสูตรปรับปรุง 2570 และการให้บริการวิชาการของคณะเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังได้ประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใช้กลยุทธ์ในการบอกต่อความประทับใจของอาจารย์ผู้สอน และการให้บริการของเจ้าหน้าที่คณะพยาบาลศาสตร์ เพื่อนำผลมาพัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้ตรงตามสมรรถนะที่ผู้ใช้บัณฑิตต้องการและเพิ่มความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ด้านกระบวนการภายใน (Internal Process):

คณะพยาบาลศาสตร์มุ่งสู่การเป็นองค์กรคุณภาพมุ่งสู่ความเป็นเลิศ มีกลยุทธ์มุ่งเน้นผลงานขององค์กร โดยใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) มีการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) มีการดำเนินโครงการ โดยใช้วงจรคุณภาพ (Approach Deploy Learning Integration: ADLI) วงจรการเรียนรู้ผ่านกระบวนการจัดการความรู้ (KM) ให้หน่วยงานนำไปใช้การพัฒนา และองค์กรตามเกณฑ์ AUN-QA และเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ใช้ในการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อการประกันคุณภาพของการให้บริการทางการศึกษา ตลอดจนการทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการทำงานให้รวดเร็วและเป็นระบบและติดตามผลการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยพะเยา

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth):

คณบดี รองคณบดี ผู้ช่วยคณบดี จัดทำนโยบายให้คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กร โดยจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกและพื้นที่แห่งการเรียนรู้เพื่อให้บุคลากร นิสิต ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถใช้พื้นที่ห้องประชุม ห้องเรียนเพื่อการแลกเปลี่ยนสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำวิจัยและการสร้างนวัตกรรมทางการพยาบาล เรียนรู้แนวปฏิบัติที่ดี บทเรียนที่ดี การนำองค์ความรู้จากการทำงานมาพัฒนางาน เอื้ออำนวยในการเรียนรู้และ สร้างความรู้ในวิถีปฏิบัติงานประจำวัน กระตุ้น ส่งเสริมให้นำองค์ความรู้ไปสู่การทำงานในชีวิตประจำวัน เช่น การทำวิจัย R2R การเขียนบทความวิชาการและบทความวิจัยและนวัตกรรม

และนำเสนอผลงานสู่เวทีระดับชาติและนานาชาติ เป็นการสะท้อนการเรียนรู้และการปรับปรุงพัฒนา คณะพยาบาลศาสตร์ ตลอดจนสนับสนุนบุคลากร สายวิชาการและสายสนับสนุนในการเข้ารับการอบรมและพัฒนาตนเองตามสมรรถนะในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายวิชาการและสนับสนุนให้สอดคล้องกับทิศทางของคณะและสถาบัน
